

MS PROJECT

Управление проектами

MS Project

Деятельность любой организации состоит из выполнения операций и проектов. Проекты бывают социальные, экономические, технические, строительные. Проекты могут осуществляться в любой области деятельности.

Под проектом будем понимать некоторую задачу с определенными исходными данными, требуемыми результатами и предложенными способами их реализации.

Любой проект должен иметь реальную конечную цель.

Управление проектами заключается в составлении плана и отслеживании выполнения работ по нему.

Проект создается для достижения определенного результата при наличии определенных **трудовых, временных и денежных ресурсов.**

MS Project

После определения целей проекта необходимо составить расписание (план) проекта, чтобы определить с помощью каких работ будет достигаться результат проекта, какие люди и оборудование нужны для выполнения этих работ и в какое время эти люди и оборудование будут заняты работой по проекту.

Расписание проекта содержит три основные элемента:

- **задачи (Task),**
- **ресурсы (Resource),**
- **назначения (Assignment).**

MS Project

Задача — любое действие или событие, необходимое для выполнения проекта. Каждая задача имеет свою длительность, т. е. период рабочего времени, необходимый для ее выполнения.

Задачи в плане проекта могут быть 3-х типов:

- задача с фиксированной длительностью (Fixed Duration);
- задача с фиксированными трудозатратами (Fixed Work);
- задача с фиксированным объемом ресурсов (Fixed Units).

От того, какой тип задачи выбран, зависит какое из трех свойств фиксируется.

Отдельные задачи могут объединяться в более крупные, т. е. задача может состоять из *подзадач*.

MS Project

Завершающие задачи или вехи – это задачи, в результате выполнения которых достигаются некоторые промежуточные цели.

Длительность завершающей задачи — 0-й дней и на нее не выделяются ресурсы.

Задачи в расписании проекта **могут быть взаимосвязаны** (для них устанавливаются временные связи — **Link**), т. к. часто бывает, что одна задача не может начаться, пока не закончена другая.

MS Project

Задачам могут быть назначены **ресурсы**.

Под ресурсами понимаются люди, материалы или оборудование, необходимые для выполнения задачи.

Ресурсы имеют важное свойство — **стоимость или затраты (Cost)**.

В MS Project используют **два типа стоимости ресурсов**:

- **повременная ставка (Rate) и**
- **стоимость за использование (Cost Per Use).**

Повременная ставка выражается в стоимости за использования ресурса в единицу времени,

Стоимость за использование ресурса не зависит от того, сколько времени задействован ресурс.

Назначение — это установление связи между определенной задачей и ресурсами, необходимыми для ее выполнения. На одну задачу можно назначить несколько ресурсов, как материальных, так и нематериальных.

MS Project

Основные элементы интерфейса

MS Project является одним из наиболее доступных средств для автоматизации организационного планирования и управления в среде Windows. Данная программа позволяет эффективно управлять всеми задачами и ресурсами проекта, определять дату завершения работ, отслеживать выполнение работ по проекту, создавать различные виды отчетной документации. Данные проекта можно рассматривать в виде таблиц, диаграмм и графиков.

MS Project

Основные элементы интерфейса

Меню

Панели инструментов

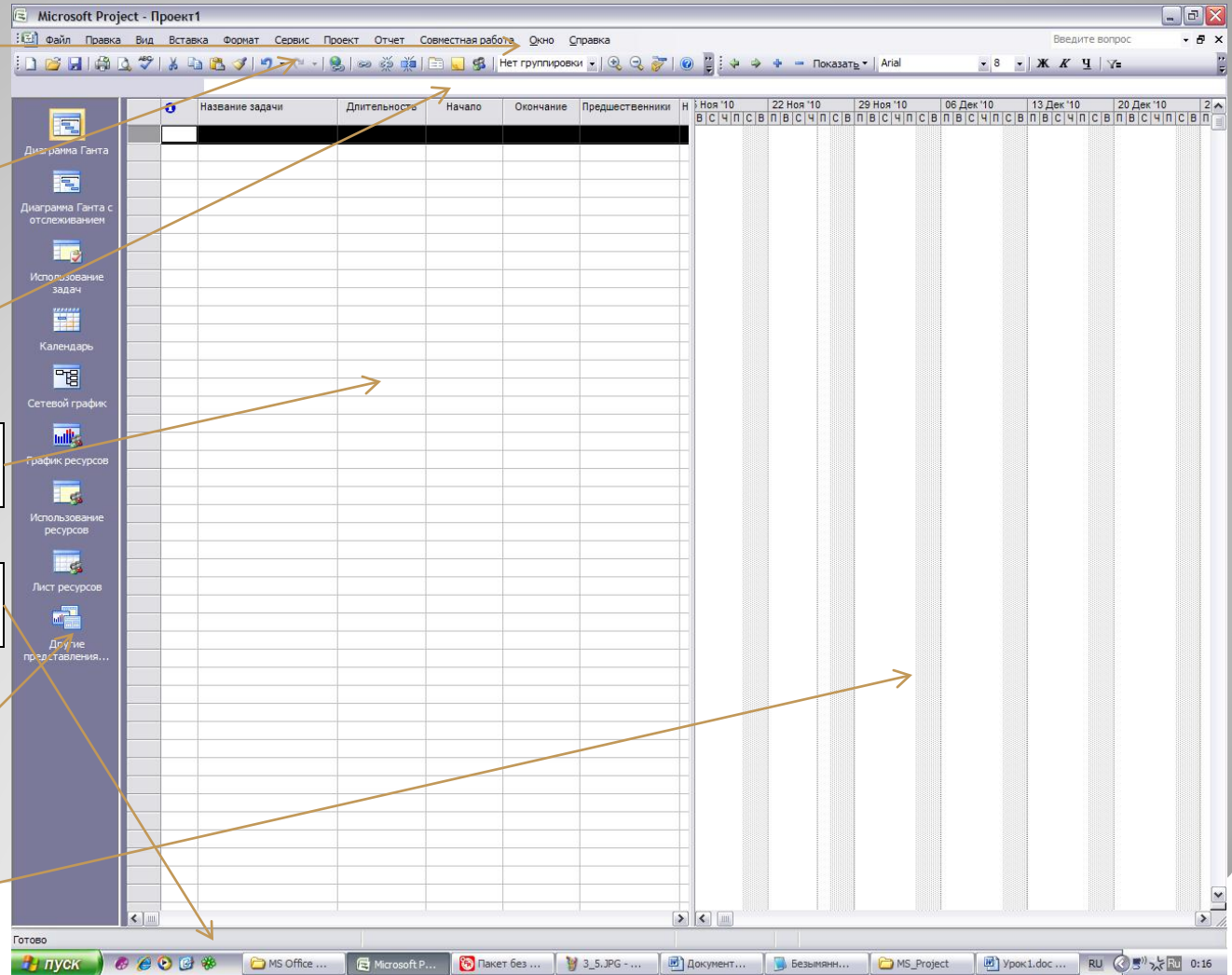
Строка ввода

Рабочая область

Строка состояний

Панель представлений

Представление проектных данных



MS Project

Основные элементы интерфейса

Панель представлений (вызывается на экран в меню Вид — Панель представлений (View — View Bar)) содержит значки с названиями представлений, щелкая по которым, можно переключаться между различными представлениями.

По умолчанию для нового проекта устанавливается представление в виде диаграммы Гантта (Gantt Chart).

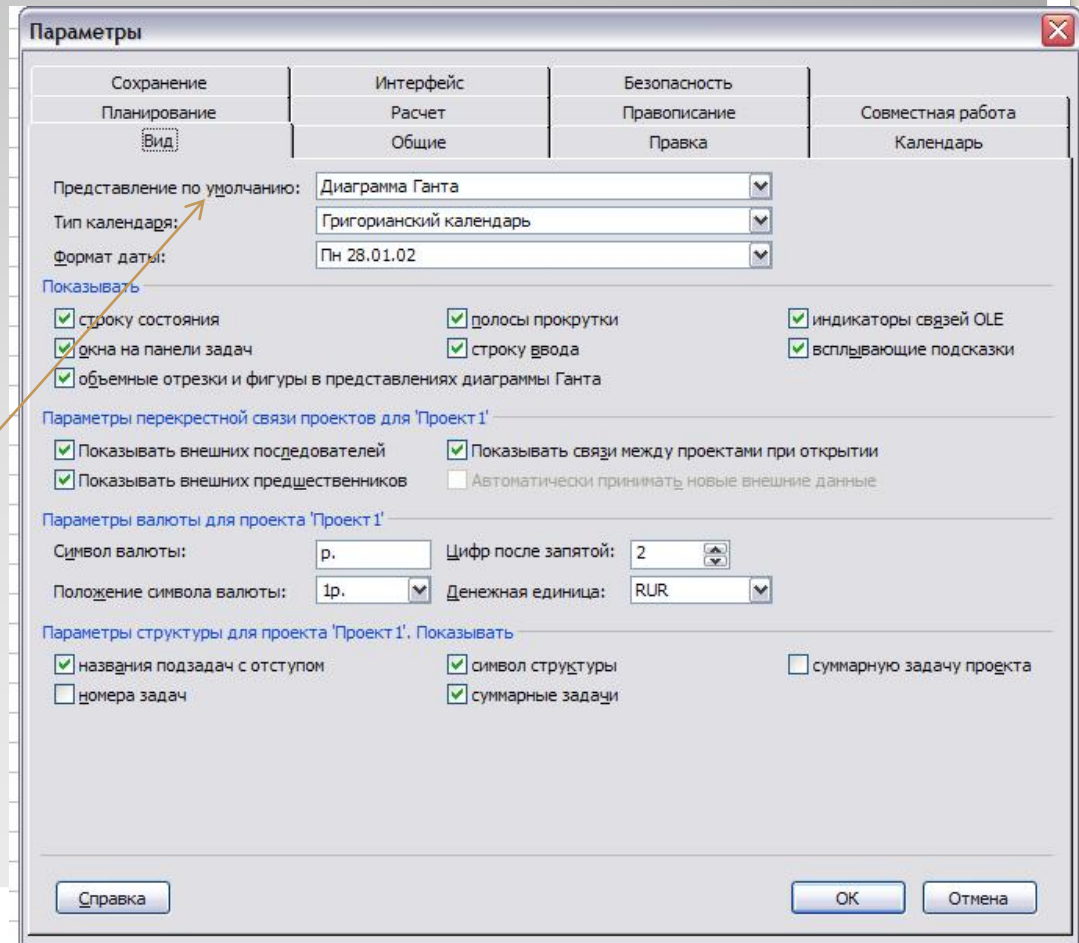
Представление — это способ отображения проектных данных для просмотра и редактирования, который может сочетать в себе таблицы, диаграммы и формы.

Генри Гантт (1861 — 1919) — ученик основоположника теории управления Ф. У. Тейлора, первый разработчик графической интерпретации тактического плана реализации проекта

MS Project

Основные элементы интерфейса

Для того, чтобы изменить представление по умолчанию, надо выбрать в меню команду *Сервис — Параметры (Tools — Options)*, закладка *Вид (View)* и изменить вид в строке *Представление по умолчанию*



MS Project

Основные элементы интерфейса

Основные стандартные представления для ввода, редактирования и получения информации о задачах:

Gantt Chart Диаграмма Гантта	Список задач и соответствующие временные отрезки в области диаграммы. Удобно использовать при вводе и планировании задач.
Tracking Gantt Диаграмма Гантта с отслеживанием	Удобно использовать при отслеживании хода выполнения проекта, для сравнения запланированных сроков выполнения проекта и реальных в ходе выполнения проектных работ.
Pert Chart Сетевой график	Задачи представлены в виде блоков, соединенных стрелками в блок-схему в соответствии с взаимосвязями задач в плане проекта. Удобно планировать проекты с большим числом связей между задачами
Calendar Календарь	Отображает информацию в виде таблицы с колонками, соответствующими дням недели. Задачи на календаре обозначены отрезками, расположенными в соответствующих колонках (дня начала работ над задачей до дня окончания).
Task Usage Использование задач	Список работ с назначенными задачам ресурсами.

MS Project

Основные элементы интерфейса

Основные стандартные представления для ввода, редактирования и получения информации о ресурсах:

Resource Sheet Лист ресурсов	Список ресурсов и относящейся к ним информации. Удобно использовать для ввода и редактирования данных о ресурсах.
Resource Graph График ресурсов	На диаграмме отображается различная информация о выбранных ресурсах: процентная загрузка, сверхурочная работа для ресурсов и т. д.
Resource Usage Использование ресурсов	Список ресурсов и данных о назначении, стоимости, перегрузке ресурса.

Перед созданием нового проекта необходимо настроить рабочую среду проекта. Большинство настроек устанавливается в диалоговом окне *Сервис — Параметры (Tools — Options)*